

Managing Technology & Innovation



Progiciels

Lean & PLM : maîtriser la valeur ajoutée

30 Septembre 2010

Lean : L'école de gestion de la production dite Lean recherche la performance en matière de productivité et de qualité par l'amélioration continue et l'élimination des gaspillages

L'école de gestion Lean trouve ses sources au Japon dans le TPS

PLM : Le PLM est le nom du domaine d'activité dont le but est de créer et maintenir la définition des produits tout au long de leur cycle de vie, depuis l'établissement de l'offre jusqu'à la fin de vie

Wikipedia – 26 Septembre 2010

Premier commentaire : l'approche Lean mise en œuvre initialement par Toyota trouve un prolongement dans les activités de développement avec le Toyota Product Development System

- **L'objectif est le même : rechercher la performance par l'amélioration continue et l'élimination des gaspillages**
- **Les méthodes et outils peuvent être particuliers au monde du développement, en s'appuyant sur le parallèle entre flux physique (manufacturing) et flux de connaissances (developpement)**

“The real difference between Toyota and other vehicle manufacturers is not the Toyota Production System, it is the Toyota Product Development System.” *Kosaku Yamada, Chief Engineer of Toyota's Lexus line*

Ce que beaucoup ont à l'esprit ...

Lean



Approche métier

Performance de l'entreprise

Flexibilité

PLM



Approche méthodes et outils

Maîtrise des données techniques

Rigueur

Ont-ils raison ?



**Deux sujets de réflexion (parmi beaucoup d'autres)
ouverts à votre sagacité ...**

**① Standardisation
(produit / processus / connaissances)**

Compte tenu de la complexité actuelle des produits, ce principe essentiel de l'école Lean peut-il être mis en pratique sans avoir conçu et déployé un système PLM adapté et performant ?

**② Performance des processus de conception / de
gestion de configuration**

Vouloir déployer un système PLM sans remettre en cause les modes de fonctionnements, en particulier éliminer les multiples formes de gaspillage existantes, a-t-il du sens ?

Définir avec les acteurs de ces processus les nouveaux modes de fonctionnement n'est-il pas le meilleur atout pour obtenir leur adhésion ?